

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«**Российский государственный гуманитарный университет**»  
(ФГБОУ ВО «РГГУ»)

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
Кафедра финансов и кредита

**ФИНАНСОВЫЙ МОНИТОРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

38.04.01 Экономика

---

*Код и наименование направления подготовки/специальности*

Бизнес-аналитика в цифровой экономике

---

*Наименование направленности (профиля)/специализации*

Уровень высшего образования: *магистратура*

Форма обучения: *очно-заочная, заочная*

РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

Москва 2024

*Финансовый мониторинг бизнес-процессов организации*  
Рабочая программа дисциплины

Составитель:

*к.э.н., ст. преподаватель Шкарина В.С.*

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания кафедры

№ 6 от 04.04.2024

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

1.	3	
1.1.	4	
1.2.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций	4
1.3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
2.	6	
3.	6	
4.	7	
5.	7	
5.1	7	
5.2	8	
5.3	9	
6.	12	
6.1	13	
6.2	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	
7.	14	
8.	15	
9.	17	
9.1	17	
9.2	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	
9.3	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	
Приложение 1. Аннотация дисциплины		13

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Финансовый мониторинг бизнес-процессов организации» является сформировать компетенции обучающегося в области финансового мониторинга бизнес-процессов, а также развитие у студентов способности применять систему внутреннего финансового аудита и контроля, а также аналитический аппарат к анализу конкретных бизнес-процессов.

#### Задачами изучения дисциплины являются

- раскрыть принципы построения системы финансового мониторинга бизнес-процессов организации,
- рассмотреть принципы формирования отчета при проведении финансового мониторинга бизнес-процессов организации
- предоставить обучающимся возможности для формирования умений и навыков работы с нормативно-правовой документацией и использования знаний в области финансового мониторинга, внутреннего аудита и контроля бизнес-процессов для решения практических задач при проведении проверки.

### 1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенции	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
ПК-3 Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации	ПК-3.1 Разрабатывает эконометрические и финансово-экономические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты	Знать: Теоретические основы финансово-экономических моделей и их применение в практике финансового мониторинга бизнес-процессов. Уметь: На основе результатов финансового мониторинга, внутреннего аудита и контроля бизнес-процессов разрабатывает финансово-экономические модели. Владеть: Умением проводить финансового мониторинга и использовать его результаты их для разработки эконометрических и финансово-экономических моделей.
	ПК-3.2 Составляет экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления	Знать: Методику финансового мониторинга с целью формирования экономических разделов планов организации, включая бюджетирование, прогнозирование затрат и доходов, оценку инвестиционной привлекательности. Уметь: Составлять экономически обоснованные стратегии и цели, учитывая результаты финансового мониторинга. Владеть: Навыками анализа финансовых данных и использования эконометрических моделей для

		прогнозирования и планирования финансовых показателей.
	ПК-3.4 Прогнозирует основные финансово-экономические показатели деятельности организации	Знать: Основные финансовые показатели, используемые для финансового мониторинга бизнес-процессов Уметь: Применять результаты финансового мониторинга бизнес-процессов организации для прогнозирования финансовых результатов организации в различных сценариях. Владеть: Навыками проведения финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки прогнозных финансово-экономических показателей деятельности организации.
ПК-4 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ПК-4.1 Составляет аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений	Знать: Методы составления аналитических материалы для оценки результативности финансового мониторинга бизнес-процессов организации Уметь: Составлять аналитические отчеты и материалы для оценки результативности финансового мониторинга бизнес-процессов организации. Владеть: составления аналитических отчетов и материалов для оценки результативности финансового мониторинга бизнес-процессов организации
	ПК-4.2 Разрабатывает стратегии развития и функционирования организаций и ее бизнес-процессов	Знать: Основные подходы к оптимизации результатов финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки стратегии развития и функционирования организаций. Уметь: применять результаты финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки стратегии развития и функционирования организации Владеть: навыками использования результатов финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки стратегии развития и функционирования организации

### 1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина (*модуль*) «Финансовый мониторинг бизнес-процессов организации» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин учебного плана..

Для освоения дисциплины (*модуля*) необходимы знания, умения и владения, сформированные в ходе базовых знаний по микроэкономическому анализу.

В результате освоения дисциплины (*модуля*) формируются знания, умения и владения, необходимые для изучения анализа и стратегического управления стоимостью бизнеса, бизнес-анализа и управления рисками.

## 2. Структура дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 академических часов.

### Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
	Лекции	8
	Семинары/лабораторные работы	16
	Всего:	24

Объем дисциплины в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 66 академических часов.

### Структура дисциплины для заочной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Семестр	Тип учебных занятий	Количество часов
	Лекции	4
	Семинары/лабораторные работы	8
	Всего:	16

Объем дисциплины в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 87 академических часа.

## 3. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины	Содержание раздела
1.	Тема 1 Методика тестирования операционной эффективности бизнес-процессов.	Понятие финансового мониторинга бизнес-процессов. Структура методики проведения процедуры финансового мониторинга бизнес-процессов организации. Ответственные лица и их функционал при проведении финансового мониторинга бизнес-процессов организации
2.	Тема 2 Оценка системы внутреннего контроля эффективности бизнес-процессов.	Методологические подходы к оценке СВК бизнес-процессов. Риски и существенность в оценке СВК.
3.	Тема 3. Мониторинг получения доходов.	Типичные операции. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура финансового мониторинга. Опросник финансового мониторинга. Реализация и дебиторская задолженность. Предварительная оценка эффективности контроля мониторинга получения

		дохода. Аудиторские тесты контроля мониторинга получения дохода. Заключительная оценка эффективности мониторинга.
4.	Тема 4 Мониторинг приобретения и расходования.	Типичные операции. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура финансового мониторинга. Опросник финансового мониторинга. Покупки: основные учетные процедуры. Кредиторская задолженность. Возврат поставок. Предварительная оценка эффективности контроля мониторинга приобретения и расходования.
5.	Тема 5 Финансовый мониторинг бизнес-процесса закупки.	Цель финансового мониторинга. План проведения. Тестирование бизнес-процесса. Аудит тендера на поставку. Опросник по согласованию тендера. Инвентаризация сырья и материалов. Финансовый мониторинг подпроцессов: формирование потребности в ТМЦ /услугах и формирование заявки; выбор поставщика и заключение договора; исполнение договора; приемка ТМЦ/услуг и оценка их на соответствие потребности. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.
6.	Тема 6. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация.	Мониторинг ключевых параметров предложения и спроса. Мониторинг ключевых параметров маркетинга. Подготовка к тендеру и участие в тендере. Согласование и подписание доходного договора. Исполнение доходного договора. Анализ исполнения доходного договора. Послепродажное обслуживание. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.

#### 4. Образовательные технологии

Для проведения учебных занятий по дисциплине используются различные образовательные технологии. Для организации учебного процесса может быть использовано электронное обучение и (или) дистанционные образовательные технологии.

#### 5. Оценка планируемых результатов обучения

##### 5.1 Система оценивания<sup>1</sup>

Форма контроля	Макс. количество баллов	
	За одну работу	Всего
<i>Текущий контроль:</i>		
- опрос	2 баллов	10 баллов
- доклад	5 баллов	10 баллов

<sup>1</sup> Система оценивания выстраивается в соответствии с учебным планом, где определены формы промежуточной аттестации (зачёт/зачёт с оценкой/экзамен), и структурой дисциплины, где определены формы текущего контроля. Указывается распределение баллов по формам текущего контроля и промежуточной аттестации, сроки отчётности.

- задачи/кейс-задания	10 баллов	40 баллов
Промежуточная аттестация (зачет)		40 баллов
Итого за курс		100 баллов

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала		Шкала ECTS
95 – 100	отлично	зачтено	A
83 – 94			B
68 – 82	хорошо		C
56 – 67	удовлетворительно		D
50 – 55			E
20 – 49	неудовлетворительно	не зачтено	FX
0 – 19			F

## 5.2 Критерии выставления оценки по дисциплине

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/ A,B	отлично/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «высокий».</p>
82-68/ C	хорошо/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «хороший».</p>
67-50/ D,E	удовлетворительно/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p>



Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
		<p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «достаточный».</p>
49-0/ F,FX	неудовлет- ворительно/ не зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.</p>

### 5.3 Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

#### *Фонды оценочных средств текущей аттестации*

#### 1. Вопросы для опроса

*Тема 1 Методика тестирования операционной эффективности бизнес-процессов.*

1. Понятие финансового мониторинга бизнес-процессов.
2. Структура методики проведения процедуры финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
3. Ответственные лица и их функционал при проведении финансового мониторинга бизнес-процессов организации

*Тема 2 Оценка системы внутреннего контроля эффективности бизнес-процессов.*

1. Методологические подходы к оценке СВК бизнес-процессов.
2. Риски и существенность в оценке СВК.

*Тема 3. Мониторинг получения доходов.*

1. Типичные операции. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура финансового мониторинга.
2. Опросник финансового мониторинга.
3. Реализация и дебиторская задолженность.
4. Предварительная оценка эффективности контроля мониторинга получения дохода.
5. Аудиторские тесты контроля мониторинга получения дохода.
6. Заключительная оценка эффективности мониторинга.

*Тема 4 Мониторинг приобретения и расходования.*

1. Типичные операции. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура финансового мониторинга.
2. Опросник финансового мониторинга.
3. Покупки: основные учетные процедуры. Кредиторская задолженность.
4. Возврат поставок.
5. Предварительная оценка эффективности контроля мониторинга приобретения и расходования.

*Тема 5 Финансовый мониторинг бизнес-процесса закупки.*

1. Цель финансового мониторинга. План проведения.
2. Тестирование бизнес-процесса.
3. Аудит тендера на поставку.
4. Опросник по согласованию тендера.
5. Инвентаризация сырья и материалов.
6. Финансовый мониторинг подпроцессов: формирование потребности в ТМЦ /услугах и формирование заявки; выбор поставщика и заключение договора; исполнение договора; приемка ТМЦ/услуг и оценка их на соответствие потребности.
7. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса.
8. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.

*Тема 6. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация.*

1. Мониторинг ключевых параметров предложения и спроса.
2. Мониторинг ключевых параметров маркетинга.
3. Подготовка к тендеру и участие в тендере.
4. Согласование и подписание доходного договора.
5. Исполнение доходного договора.
6. Анализ исполнения доходного договора.
7. Послепродажное обслуживание.
8. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса.
9. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.

Примерная тема докладов

1. Риск-ориентированный финансовый мониторинг бизнес-процессов организации. Его взаимосвязь с финансовым контролем в организации.
2. Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита и контроля и их учет в проведении финансового мониторинга бизнес-процессов организации
3. Документы, регламентирующие финансовый мониторинг бизнес-процессов организации.
4. Контроль качества деятельности службы финансовый мониторинг бизнес-процессов организации.
5. Взаимодействие службы внутреннего аудита и контроля со службами финансового мониторинга бизнес-процессов организации
6. Подготовка и планирование финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
7. Оценка внутренним аудитором системы финансового мониторинга бизнес-процессов организации и бухгалтерского учета.
8. Процедуры финансового мониторинга бизнес-процессов организации по существу.
9. Документирование финансового мониторинга бизнес-процессов организации. Итоговые документы финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
10. Выборочные исследования во внутреннем аудите.
11. Особенности проведения финансового мониторинга бизнес-процессов организации в условиях компьютерной обработки данных (КОД).
12. Проблемы финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
13. Методика оценки эффективности системы финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
14. Организация разделения обязанностей.
15. Организация системы подтверждения полномочий.

16. Документальный и фактический способы финансового мониторинга бизнес-процессов организации.

### Практические задачи/кейс-задания

**Кейс-задание 1: Опишите ключевые риски при проведении финансового мониторинга бизнес-процесса снабжения (на примере приобретения материально-производственных запасов)**

Методические рекомендации по выполнению задания

Документированию рисков, как правило, предшествует описание бизнес-процессов и процедур работы экономического субъекта. Достоверное описание бизнес-процессов экономического субъекта способствует выявлению и оценке всех существенных рисков вне зависимости от того, осуществляется ли в настоящее время в отношении них внутренний контроль.

Описание бизнес-процессов может проводиться в разрезе направлений деятельности, его юридической или организационной структуры. Описания бизнес-процессов составляются в текстовой и графической форме, что обеспечивает полноту и наглядность представления деятельности экономического субъекта.

Описание риска включает:

а) указание на потенциальное неблагоприятное внутреннее и (или) внешнее событие (факт, обстоятельство), порождающее риск;

б) причину и вероятность его возникновения;

в) возможные негативные последствия (ущерб), их количественную и (или) качественную оценку.

По результатам оценки рисков определяют наиболее существенные риски и принимают решения для минимизации их посредством организации и осуществления внутреннего контроля.

Цикл процедур внутреннего контроля включает в себя всю цепочку с момента приобретения материалов до момента их выбытия:

- Приобретение производственных запасов;
- Управление производственными запасами;
- Ведение аналитического учета.

**Кейс-задание 2. Составить план проведения финансового мониторинга бизнес-процесса «Закупки».**

План проверок. В столбец план проверок аудитор вносит процедуры, которые будут выполняться при проведении аудита бизнес-процесса закупки. Примеры процедур:

На основании оборотно-сальдовой ведомости по счету 60 за определенный аудитором период, как правило либо пол года, либо год, случайным образом отбираются 25 договоров на закупку товарно-материальных ценностей, работ услуг. По выборке проверяют:

- соблюдение требований «Политики закупочной деятельности» в части проверки выбора поставщиков;

- наличие согласований на закупки в электронной системе согласований;

- наличие и комплектность всех коммерческих предложений поставщиков;

- проверка договоров, все договора типовые, если типовой договор не подходит, то заключено доп соглашение;

- выбранные поставщики являются оптимальными: мониторинг рынка через интернет, изучение каталогов, запрос прайс-листов);

- условия договоров соответствует данным в системе (эл.система);

- должностные лица, являвшиеся ответственными за выбор поставщиков, не являлись одновременно ответственными за определение потребности и целесообразности соответствующих закупок;

- при отгрузке поставщик предоставил все необходимые документы на товар: товарную накладную, счет-фактуру, все необходимые лицензии и сертификаты.

*Промежуточная аттестация*

## Вопросы к экзамену

1. Методика тестирования операционной эффективности бизнес-процессов. Структура методики.
2. Ключевые моменты. Мониторинг процессов
3. Методологические подходы к оценке финансового мониторинга бизнес-процессов.
4. Риски и существенность в оценке финансового мониторинга бизнес-процессов.
5. Тестирование системы финансового мониторинга бизнес-процессов.
6. Типичные операции финансового мониторинга получения доходов.
7. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура контроля финансового мониторинга получения доходов.
8. Опросник внутреннего контроля финансового мониторинга получения доходов.
9. Реализация и дебиторская задолженность
10. Предварительная оценка эффективности контроля финансового мониторинга получения дохода
11. Аудиторские тесты контроля финансового мониторинга получения дохода.
12. Заключительная оценка эффективности контроля финансового мониторинга получения доходов.
13. Типичные операции финансового мониторинга приобретения и расходования.
14. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура контроля финансового мониторинга приобретения и расходования.
15. Опросник внутреннего контроля финансового мониторинга приобретения и расходования.
16. Покупки: основные учетные процедуры
17. Кредиторская задолженность
18. Возврат поставок
19. Предварительная оценка эффективности контроля цикла приобретения и расходования.
20. Цель аудита. План проведения аудита бизнес-процесса закупки. Инвентаризация сырья и материалов.
21. Тестирование бизнес-процесса закупки.
22. Финансовый мониторинг бизнес-процесса тендера на поставку. Опросник по согласованию тендера.
23. Финансовый мониторинг подпроцессов: формирование потребности в ТМЦ /услугах и формирование заявки; выбор поставщика и заключение договора; исполнение договора; приемка ТМЦ/услуг и оценка их на соответствие потребности.
24. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса закупки.
25. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса закупки.
26. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация. Мониторинг ключевых параметров предложения и спроса.
27. Мониторинг ключевых параметров маркетинга бизнес-процесса реализации.
28. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация. Подготовка к тендеру и участие в тендере
29. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация. Согласование и подписание доходного договора.
30. Исполнение доходного договора. Анализ исполнения доходного договора. Послепродажное обслуживание.
31. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.

## 5.4 Список источников и литературы<sup>2</sup>

### Источники

#### Основные

Федеральный закон от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от 23.05.2016) «О науке и государственной научно-технической политике» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017) // КонсультантПлюс. ВерсияПроф Электрон. дан. – [М., 2019] - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/law/podborki/innovacionnaya\\_deyatelnost/](http://www.consultant.ru/law/podborki/innovacionnaya_deyatelnost/)

Федеральный закон от 29.07.2017 N 216-ФЗ (ред. от 04.06.2018) «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // КонсультантПлюс. ВерсияПроф Электрон. дан. – [М., 2019] - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/law/podborki/innovacionnaya\\_deyatelnost/](http://www.consultant.ru/law/podborki/innovacionnaya_deyatelnost/)

#### Дополнительные

Форма: Сведения об инновационной деятельности организации. Форма N 4-инновация (годовая) (Форма по ОКУД 0604017) (Приказ Росстата от 06.08.2018 N 487 (ред. от 04.09.2018)) // КонсультантПлюс. ВерсияПроф. Электрон. дан. – [М., 2019] - Режим доступа: [http://www.consultant.ru/law/podborki/innovacionnaya\\_deyatelnost/](http://www.consultant.ru/law/podborki/innovacionnaya_deyatelnost/)

Национальная технологическая инициатива. Агентство стратегических инициатив. Электрон. дан. – [М., 2019] - Режим доступа: <https://asi.ru/nti/>

### Литература

#### Основная

1. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы : монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт ; под редакцией А. И. Громова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536127>

<sup>2</sup> Рекомендуется включать в списки издания из ЭБС и не более 15 печатных изданий.

## Дополнительная

2. Внутренний аудит и контроль бизнес-процессов : учебное пособие / С.Ю. Ракутько, Е.Ю. Селезнева, О.Г. Житлухина, Е.В. Белик, Е.И. Бережнова, Е.В. Ломоносова, Н.В. Белик. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2021. – 1 CD-ROM ; [157 с.].

**5.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».**

<b>№ №</b>	<b>Название электронного ресурса</b>	<b>Описание электронного ресурса</b>	<b>Используемый для работы адрес</b>
1.	ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Электронная библиотека, обеспечивающая доступ высших и средних учебных заведений, публичных библиотек и корпоративных пользователей к наиболее востребованным материалам по всем отраслям знаний от ведущих российских издательств	<a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a>
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru	Крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 34 млн научных публикаций и патентов	<a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>
3.	Образовательная платформа Юрайт	Электронно-библиотечная система для ВУЗов, ССУЗов, обеспечивающая доступ к учебникам, учебной и методической литературе по различным дисциплинам.	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
4.	Информационный интернет-канал «Наука и инновации»	Работает под патронажем Российского фонда фундаментальных исследований и Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере и представляет статьи, информацию о конкурсах и грантах, базу данных научных руководителей и молодых исследователей. Канал содержит систему форумов, которые важны для молодых ученых.	<a href="http://www.rsci.ru">www.rsci.ru</a>
5.	Портал «Инновационный бизнес»	Статьи, пресс-релизы, новости, мероприятия, предложения, аналитика, консультации, интервью в области инновационного бизнеса	<a href="http://www.innovbusiness.ru/">http://www.innovbusiness.ru/</a>

**Перечень БД и ИСС**

1.	Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС)	представляет собой государственную информационную систему, объединяющую официальные государственные информационные статистические ресурсы, формируемые субъектами официального статистического учета в рамках реализации Федерального плана статистических работ.	<a href="https://www.fedstat.ru/">https://www.fedstat.ru/</a>
2.	Справочная правовая	компьютерная система для поиска и работы с правовой информацией. СПС	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

	система (СПС) КонсультантПлюс	КонсультантПлюс поставляется в различных модификациях: с разным набором информационных банков в зависимости от потребностей пользователей	
3.	База данных инновационных проектов и продуктов	Создан для информационной поддержки предпринимателей и компаний, действующих в сфере инновационного бизнеса. На портале размещены инновационные проекты и продукты.	<a href="https://fsimp.ru/databases/projects/">https://fsimp.ru/databases/projects/</a> <a href="https://fsimp.ru/databases/products/">https://fsimp.ru/databases/products/</a>
4.	Портал «Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем»	Создан для мониторинга региональных инновационных систем Российской Федерации. Информационную основу портала составляют данные о состоянии научно-технологического и инновационного комплекса по всем субъектам Российской Федерации.	<a href="http://www.miiris.ru">www.miiris.ru</a>

#### **6. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для обеспечения дисциплины используется материально-техническая база образовательного учреждения: учебные аудитории, оснащённые компьютером и проектором для демонстрации учебных материалов.

Состав программного обеспечения:

При проведении занятий без специального ПО:

1. Windows
2. Microsoft Office
3. Kaspersky Endpoint Security
4. Adobe Master Collection
5. AutoCAD
6. Archicad
8. ОС «Альт Образование»
9. Visual Studio
10. Adobe Creative Cloud

Самостоятельная работа студентов в ходе изучения дисциплины предполагает обращение в научную библиотеку РГГУ, доступ к интернет-ресурсам, в том числе к электронной библиотечной системе ЭБС.

Электронные образовательные ресурсы включают:

1. Информационный комплекс "Научная библиотека" <http://liber.rsuh.ru/>
2. Электронная библиотека РГГУ <http://marc.lib.rsuh.ru/MegaPro/Web>
3. Электронно-библиотечные ресурсы РГГУ <http://liber.rsuh.ru/?q=node/1271>

#### **7. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих: лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением; письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или могут быть заменены устным ответом; обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс; для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств; письменные задания оформляются увеличенным шрифтом; экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

- для глухих и слабослышащих: лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования; письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме; экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением; письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением; экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

- для глухих и слабослышащих: в печатной форме, в форме электронного документа.

- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих: устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE; дисплеем Брайля PAC Mate 20; принтером Брайля EmBraille ViewPlus;

- для глухих и слабослышащих: автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих; акустический усилитель и колонки;

- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата: передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1; компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.



## 8. Методические материалы

### 8.1 Планы семинарских занятий

*Тема 1 Методика тестирования операционной эффективности бизнес-процессов.*

1. Понятие финансового мониторинга бизнес-процессов.
2. Структура методики проведения процедуры финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
3. Ответственные лица и их функционал при проведении финансового мониторинга бизнес-процессов организации

*Тема 2 Оценка системы внутреннего контроля эффективности бизнес-процессов.*

1. Методологические подходы к оценке СВК бизнес-процессов.
2. Риски и существенность в оценке СВК.

*Тема 3. Мониторинг получения доходов.*

1. Типичные операции. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура финансового мониторинга.
2. Опросник финансового мониторинга.
3. Реализация и дебиторская задолженность.
4. Предварительная оценка эффективности контроля мониторинга получения дохода.
5. Аудиторские тесты контроля мониторинга получения дохода.
6. Заключительная оценка эффективности мониторинга.

*Тема 4 Мониторинг приобретения и расходования.*

1. Типичные операции. Этап предварительного обзора: последовательность операций и структура финансового мониторинга.
2. Опросник финансового мониторинга.
3. Покупки: основные учетные процедуры. Кредиторская задолженность.
4. Возврат поставок.
5. Предварительная оценка эффективности контроля мониторинга приобретения и расходования.

*Тема 5 Финансовый мониторинг бизнес-процесса закупки.*

1. Цель финансового мониторинга. План проведения.
2. Тестирование бизнес-процесса.
3. Аудит тендера на поставку.
4. Опросник по согласованию тендера.
5. Инвентаризация сырья и материалов.
6. Финансовый мониторинг подпроцессов: формирование потребности в ТМЦ /услугах и формирование заявки; выбор поставщика и заключение договора; исполнение договора; приемка ТМЦ/услуг и оценка их на соответствие потребности.
7. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса.
8. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.

*Тема 6. Финансовый мониторинг бизнес-процесса реализация.*

1. Мониторинг ключевых параметров предложения и спроса.
2. Мониторинг ключевых параметров маркетинга.
3. Подготовка к тендеру и участие в тендере.
4. Согласование и подписание доходного договора.
5. Исполнение доходного договора.
6. Анализ исполнения доходного договора.

7. Послепродажное обслуживание.
8. Перечень и содержание базовых и специфических рисков процесса.
9. Перечень и содержание базовых контрольных процедур процесса.

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Цель дисциплин: сформировать компетенции обучающегося в области финансового мониторинга бизнес-процессов, а также развитие у студентов способности применять систему внутреннего финансового аудита и контроля, а также аналитический аппарат к анализу конкретных бизнес-процессов.

Задачи:

- раскрыть принципы построения системы финансового мониторинга бизнес-процессов организации,
- рассмотреть принципы формирования отчета при проведении финансового мониторинга бизнес-процессов организации
- предоставить обучающимся возможности для формирования умений и навыков работы с нормативно-правовой документацией и использования знаний в области финансового мониторинга, внутреннего аудита и контроля бизнес-процессов для решения практических задач при проведении проверки.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

*Знать:*

- Теоретические основы финансово-экономических моделей и их применение в практике финансового мониторинга бизнес-процессов.
- Методику финансового мониторинга с целью формирования экономических разделов планов организации, включая бюджетирование, прогнозирование затрат и доходов, оценку инвестиционной привлекательности.
- Основные финансовые показатели, используемые для финансового мониторинга бизнес-процессов
- Методы составления аналитических материалы для оценки результативности финансового мониторинга бизнес-процессов организации
- Основные подходы к оптимизации результатов финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки стратегии развития и функционирования организаций.

*Уметь:*

- На основе результатов финансового мониторинга, внутреннего аудита и контроля бизнес-процессов разрабатывает финансово-экономические модели.
- Составлять экономически обоснованные стратегии и цели, учитывая результаты финансового мониторинга.
- Применять результаты финансового мониторинга бизнес-процессов организации для прогнозирования финансовых результатов организации в различных сценариях.
- Составлять аналитические отчеты и материалы для оценки результативности финансового мониторинга бизнес-процессов организации.
- Применять результаты финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки стратегии развития и функционирования организации

*Владеть:*

- Умением проводить финансового мониторинга и использовать его результаты их для разработки эконометрических и финансово-экономических моделей.
- Навыками анализа финансовых данных и использования эконометрических моделей для прогнозирования и планирования финансовых показателей.

- Навыками проведения финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки прогнозных финансово-экономических показателей деятельности организации.
- Составления аналитических отчетов и материалов для оценки результативности финансового мониторинга бизнес-процессов организации
- Навыками использования результатов финансового мониторинга бизнес-процессов для разработки стратегии развития и функционирования организации.